



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

*Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018*

IL PRESIDENTE

RELAZIONE MORALE ANNO 2022

Assemblea Federale

15 aprile 2023

Signori Presidenti di Associazione, Signori Consiglieri Nazionali, Signori Revisori e Proviviri, Signori Presidenti dei Comitati Regionali, Signori Delegati territoriali, cari Tesserati ed Amici della FIE.

Benvenuti a questo appuntamento annuale che per me ha il sapore di un cammino, lungo, effettuato attraversando difficoltà e soddisfazioni, sicuramente a tratti faticoso ma che lascia senza ombra di dubbio un sapore dolce, soddisfacente, pregno di emozioni e di atmosfere irripetibili.

È l'ultima relazione morale che mi accingo a tenere e non ho possibilità di nascondere l'emozione che rischia di travolgermi: otto anni sono un pezzo importante della vita di qualsiasi persona ed averli trascorsi lavorando per la FIE innegabilmente hanno lasciato un segno impossibile da ignorare. Otto anni spesi alla ricerca della costruzione di una fisionomia nuova per la nostra Federazione, che la mettesse al passo con i tempi, innestando nuovi traguardi da raggiungere accanto a quelli già in essere.

Preliminarmente devo doverosamente riportare che nel corso del mio cammino nella carica di Presidente della nostra Federazione non mi sono mai sentito estraneo alla nostra base: in qualsiasi luogo, nel corso di ogni evento a cui o partecipato, ho avuto modo di sentire il calore, la vicinanza e il sostegno dei nostri Tesserati, delle nostre Associazioni affiliate, dei nostri Comitati Regionali e delle nostre Delegazioni Territoriali. Questa è stata una condizione di privilegio che ha dato continuo slancio all'incessante lavoro portato avanti nel corso di questi anni. Devo, altresì, doverosamente evidenziare, prima ancora di proseguire, che quanto realizzato è stato possibile soprattutto grazie all'opera encomiabile del manipolo di persone che hanno lavorato nella cabina di regia, quella che nel nuovo Statuto testé approvato, è stata chiamata a giusta ragione La Giunta Federale. Alcune di queste encomiabili ed appassionate persone sono state presenti nel corso di questi otto anni (Lorenzo Chiesa e Gianni Duglio), altre si sono alternate nelle cariche (Giulia Garofalo, Mario Canu, Francesco Sensi nel corso del primo mandato; Germano Bonavero, Massimo Mandelli nell'ultimo); tutti quanti hanno contribuito al raggiungimento degli obiettivi che erano stati individuati nei due programmi di interventi presentati al vaglio dell'Assemblea nel 2015 (anno della mia prima elezione alla carica di Presidente della FIE) e nel 2019.



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

*Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018*

IL PRESIDENTE

La nostra Federazione, se si esclude un imbarazzante e difficile momento verificatosi negli anni Ottanta, si è contraddistinta nel corso dei suoi 77 anni di storia per la buona ed oculata amministrazione delle risorse a disposizione da parte della sua classe dirigente. Prima ancora di parlare degli altri obiettivi contenuti nei programmi di intervento presentati alle due Assemblee elettorali (2015 e 2019), mi preme evidenziare che l'attenta gestione amministrativa ha consentito di realizzare, in questi otto anni, numerosissimi interventi (di cui si darà cenno più avanti) utilizzando unicamente risorse endogene, provenienti essenzialmente dal tesseramento federale. La FIE non ha beneficiato in questo periodo di alcun contributo di natura pubblica o di sponsorizzazioni private a causa delle intervenute difficoltà del settore pubblico che a partire dal 2011 ha ridimensionato il suo intervento a sostegno del mondo del volontariato e della mancanza di interesse dell'impresa privata ad investire in pubblicità e/o sponsorizzazioni, soprattutto, a mio parere, perché il mercato dell'abbigliamento e delle attrezzature per l'escursionismo ha trovato un suo equilibrio ed un bacino di utenza ormai consolidato.

Le risorse disponibili sono state gestite attraverso una loro allocazione per progetti e non più per interventi a pioggia, seguendo la logica finalizzata al perseguimento degli obiettivi individuati. Ciò ha consentito di focalizzare gli interventi distinguendoli in obiettivi pluriennali ed obiettivi a corto raggio temporale. In questo modo l'Ufficio di presidenza ha avuto la possibilità, attraverso l'uso di indicatori adottati in fase di bando, di tenere costantemente d'occhio l'andamento degli interventi, liquidando i contributi previsti per i risultati raggiunti e rinviandone la liquidazione nel caso di obiettivi dichiarati e non realizzati.

La ripartizione delle risorse disponibili per anno è avvenuta sulla scorta di progetti individuati dall'Ufficio di Presidenza ed approvati dal Consiglio federale, prevedendo nei bilanci di previsione appositi capitoli, in maniera da avere sempre chiaro l'andamento della spesa e, quindi, la progressione degli interventi. Un modo questo per dare alla nostra Federazione un modello gestionale improntato alla razionalizzazione dell'uso delle risorse disponibili. Ciò ha consentito di finanziare vari progetti, alcuni completati, altri in itinere, altri da avviare, senza che l'equilibrio delle nostre casse ne venisse minimamente toccato. Come sarà illustrato dal Tesoriere Massimo Mandelli, candidato alla carica di Presidente della FIE, i nostri conti godono di ottima salute con riscontri estremamente lusinghieri e che danno assoluta tranquillità!



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

*Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018*

IL PRESIDENTE

Non credo risulti indispensabile parlare di tutti gli interventi realizzati e ciò per amore di sintesi; d'altra parte, un racconto improntato alla pignoleria non avrebbe alcun maggiore impatto sul racconto di questi otto anni.

Vale la pena ricordarne alcuni, selezionandoli tra quelli che avranno sicuramente maggiore importanza sulla vita futura della nostra Federazione. Considerato che le iniziative in parola sono tutte concatenate tra loro, non avendo le stesse un ordine di priorità, il mio racconto sarà svolto in maniera random.

Voglio partire dal progetto il cui focus è incentrato sui sentieri europei che interessano l'Italia. La FIE, ritenendo strategica la realizzazione della rete dei cinque sentieri internazionali che attraversano la nostra penisola, ha inteso agire su due fronti:

- 1) progettazione, realizzazione e/o manutenzione dei vari tratti;
- 2) realizzazione di uno strumento digitale adatto alla loro fruizione (l'applicazione FIEMAP).

Per ciò che riguarda il primo punto sono stati destinati **59.000,00** euro, a cui hanno potuto accedere i CCRR e le Associazioni attraverso la candidatura di interventi in risposta ai vari bandi pubblicati.

Il secondo progetto è stato concepito in risposta ad un bisogno sempre maggiore che riguarda l'accesso da parte degli escursionisti a banche dati digitali inerenti i sentieri escursionistici, in modo da elevare gli standard di sicurezza. FIEMAPS è stata elaborata per FIE da una società esterna e mette a disposizione di tutti, tesserati FIE e non solo, mappe, tracce in formato gpx ed informazioni utili relativamente ai tracciati inseriti. La sperimentazione dell'app è avvenuta grazie al lavoro svolto dal CR Toscana, il cui prodotto in output è stato l'inserimento dei circa 400 km di sentiero E1 ricadenti nella regione di competenza. Attualmente si sta procedendo all'inserimento di ulteriori tratti dell'E1 ricadenti in altre regioni d'Italia. L'app non presenta inserzioni pubblicitarie e l'obiettivo è di mettere a disposizione del grande pubblico uno strumento ove sarà possibile trovare non solo sentieri europei ma anche reti sentieristiche locali, curate dalle Associazioni affiliate, purché rispettino gli standard adottati.

FIWEB, invece, in ordine temporale, è il primo progetto riguardante la meccanizzazione del trattamento delle procedure. Esso si fonda sull'introduzione delle tecnologie digitali per semplificare le procedure gestionali. Nato per la gestione dei settori sportivi della FIE, FIWEB si è ampliato fino a diventare uno strumento indispensabile per la gestione del



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

*Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018*

IL PRESIDENTE

tesseramento federale, con evidenti ricadute positive grazie alla possibilità di velocizzare le procedure e di introdurre la tessera dematerializzata, realizzando evidenti risparmi economici e contribuendo ad una sua sostenibilità ambientale basata sul risparmio connesso al consumo di risorse naturali.

Nel 2021, dal 22 al 24 di ottobre, si è tenuto a Firenze il secondo Congresso della FIE, i cui lavori di preparazione si sono svolti nel corso di oltre sei mesi. I quattro tavoli di lavoro all'uopo costituiti hanno visto il coinvolgimento di oltre 100 tesserati che hanno inaugurato una stagione ispirata alla partecipazione allargata, all'inclusività, alla costruzione di una visione comune: una modalità da utilizzare anche nel prossimo futuro per aggiornare lo strumento programmatico contenente la strategia per gli anni a venire, discussa e approvata dalla base.

Nel corso del 2022 si è dato corso a due progetti scaturiti dalle decisioni assunte in seno al Congresso di Firenze: il primo Photocontest FIE e il Bando Ambiente. Il Photocontest, un interessante progetto ispirato a quanto emerso nel Congresso di cui sopra, in realtà si è rivelato essere un vero successo che ha consegnato alla nostra Federazione un patrimonio di oltre 2600 immagini e a cui ha partecipato una moltitudine di fotografi esperti o in erba. Il Bando Ambiente riguarda, invece, una campagna d'azione per la presentazione di progetti relativi ad iniziative di bonifica, rigenerazione, recupero nel campo del ripristino degli ecosistemi.

Nel 2017, anticipando in qualche modo i temi che poi sono stati dibattuti nei lavori del Congresso, la FIE ha organizzato nella piana di Castelluccio di Norcia una manifestazione nazionale per sostenere la ripresa di questo bellissimo centro a seguito del disastro generato dal terremoto del 2016.

Il settore escursionismo basa la sua forza sul lavoro messo a disposizione degli Accompagnatori Escursionistici che operano nelle Associazioni affiliate alla Federazione. Al fine di rendere maggiormente riconoscibili, nel corso delle attività escursionistiche e competitive, gli AE e i Giudici di gara della Marcia alpina di regolarità e nell'intento di manifestare un concreto apprezzamento del lavoro che essi svolgono, si è deciso di mettere in atto un progetto che ha fornito un kit composto da una giacca tecnica softshell e una maglietta tecnica. La fornitura dei kit, dopo aver esperito una ricerca di mercato, è stata commissionata alla ditta Ferrino prima e, successivamente per la parte residuale, ad una ditta specializzata in abbigliamento sportivo di qualità con sede a Genova, la Sport Factory. Il 50% dell'importo totale del progetto è stato a carico della FIE (per un importo di **€ € 47.375,00**), mentre il restante



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

*Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018*

IL PRESIDENTE

50% è stato a carico dei Comitati Regionali e delle Associazioni. La realizzazione di questo intervento assomma in sé il doveroso riconoscimento del grande lavoro messo a disposizione dagli AE e dai Giudici di gara.

Per allineare il modello formativo dei nostri AE alle mutate esigenze introdotte dalle innovazioni correnti, si è dato impulso, attraverso l'opera preziosa della Commissione AE, alla ristrutturazione dei corsi di formazione degli Accompagnatori Escursionistici della FIE, evidenziando il novero delle responsabilità derivanti dall'attività di accompagnamento e fornendo gli strumenti per l'interpretazione del ruolo in risposta alle attuali esigenze comunicative.

Considerando strategico lo sviluppo di relazioni a livello internazionale, il 30 settembre 2017 è stato sottoscritto a Brasov (Romania) un protocollo d'intesa con la Fédération Française de la Randonnée pédestre nel corso dell'Assemblea annuale della European Ramblers Association - ERA. Il protocollo, tuttora in corso, ha inteso rinforzare i rapporti tra le due federazioni attraverso la cooperazione internazionale e transfrontaliera nel settore dell'escursionismo e delle attività sportive. Particolare attenzione è data all'azione comune da esercitare all'interno della Federazione Europea per contribuire allo sviluppo delle relazioni tra i popoli. La FIE è fortemente attiva nella ERA, avendo consolidato la sua visibilità attraverso il lavoro concretamente svolto al suo interno.

Sempre nell'ottica dell'allargamento della rete di relazioni, sono stati sottoscritti accordi con varie organizzazioni operanti nel mondo dell'escursionismo e dello sport in generale. Il primo di questi accordi è stato sottoscritto con l'AIGAE, l'Associazione delle Guide Ambientali Escursionistiche a cui ha fatto seguito l'importante storico accordo con il CAI, sottoscritto a Brivio (Lecco) in data 26 ottobre 2018. Successivamente la FIE è entrata a far parte di AMODO, l'Alleanza per la Mobilità Dolce a cui partecipano altre importanti organizzazioni italiane, quali il TCI, il FAI e tantissime altre. Infine, l'ultimo importante accordo è stato siglato con il CSI, uno dei più importanti enti di promozione sportiva riconosciuti dal CONI. Colgo l'occasione per ringraziare Mario Macaro, responsabile della Commissione Relazione Istituzionali per l'incessante lavoro svolto.

Non è diminuito l'impegno federale nei riguardi del settore delle attività sportive praticate all'interno della FIE. I settori della Marcia Alpina di Regolarità e dello Sci sono stati sempre seguiti con la necessaria attenzione, mettendo anche a disposizione le necessarie risorse economiche, quando necessario anche di natura straordinaria, per il raggiungimento dei migliori



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

*Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018*

IL PRESIDENTE

risultati. A seguito dell'accordo sottoscritto con FFRandonnée, si è introdotta nella FIE la disciplina della Marcia Acquatica. Per proteggere questa disciplina da intrusioni esterne, si è provveduto alla registrazione presso gli uffici competenti del marchio. Oggi la FIE può contare su un gruppo di atleti che grazie alle competenze acquisite, è in grado di competere con le formazioni francesi, riuscendosi a piazzarsi al secondo posto assoluto nelle competizioni organizzate a livello europeo. Per far conoscere la nostra Marcia alpina di Regolarità ai nostri amici francesi, si è tenuto uno stage formativo ad Almese, in Piemonte, organizzato a cura del Cr Piemonte.

E' stata data la giusta importanza alla creazione di partenariati con aree protette e con il mondo della scuola sottoscrivendo vari Protocolli d'intesa.

Probabilmente, grazie alle iniziative di contatto intraprese nel territorio regionale, per la prima volta la FIE viene censita ed individuata come partecipante ai tavoli tecnici in una legge regionale avente ad oggetto la Rete Escursionistica di area vasta. E' il caso della legge regionale n. 14 del 2020 approvata dalla Regione Campania che istituisce la REC (Rete Escursionistica Campana): nel testo della legge in parola vengono citati, inoltre, i sentieri europei che interessano il territorio regionale (E1 e E12), con approvazione dei segnavia così come previsti dalla European Rambler's Association.

La FIE ha partecipato, per la prima volta, in qualità di partner, ad un progetto finanziato dal Programma Europeo ERASMUS+, denominato "DIGHIKE". Il lavoro si è svolto nel biennio 2021-2022, in un contesto internazionale a cui hanno partecipato rappresentanze territoriali di Croazia, Portogallo e Spagna. Il coordinamento del progetto è stato in testa all'Associazione umbra Trekkify, affiliata alla FIE. Sul sito www.fieitalia.com è possibile consultare o effettuare il download dei due volumi realizzati, strumenti utili per l'organizzazione di eventi escursionistici e/o per la promozione dei territori "minori".

La FIE, al pari del resto del mondo, a partire dal mese di marzo del 2020 si è trovata a dover far fronte all'emergenza causata dalla pandemia da COVID 19. Tutti noi abbiamo dovuto fare i conti con le norme varate dal Governo italiano e dalle autorità sanitarie. Ci siamo dovuti adattare al lockdown e alle conseguenti limitazioni delle attività all'aria aperta. La FIE ha adottato le sue "Linee guida per la ripresa delle attività sociali", norme precauzionali che hanno consentito di attenuare e contenere il rischio derivante dall'organizzazione delle nostre attività. Dette norme sono state recepite ed applicate dalle nostre Associazioni con il massimo senso di responsabilità. In



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

*Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018*

IL PRESIDENTE

conseguenza della pandemia i nostri eventi legati al mondo dello sci e della marcia alpina di regolarità sono stati annullati in attesa di tempi migliori. La base della FIE ha saputo reagire con manifestazioni di grande senso di attaccamento alla casa comune, facendo registrare lievissime flessioni del tesseramento (anno 2021), peraltro perfettamente previste dall'Ufficio di presidenza, che successivamente sono esplose facendo registrare dati in continua progressione.

Nel corso dei due mandati si è dato notevole impulso all'ampliamento delle attività riguardanti la comunicazione, ritenendo vitale questa attività nell'ottica della crescita della Federazione. Sono stati pubblicati due volumi: il primo scritto da Bruno D'Onofrio dal titolo "La Storia della FIE", pubblicato nel 2016 in occasione dei festeggiamenti del 70° anniversario della rifondazione della FIE, il secondo scritto da Renato Scarfi dal titolo "Il mondo della Federazione Italiana Escursionismo", pubblicato nel 2021 in occasione del 75° anniversario e del secondo Congresso della FIE. Pari attenzione è stata posta nei riguardi della rivista ufficiale della Federazione ESCURSIONISMO, che grazie al lavoro del Direttore editoriale Giampaolo Olivari e allo staff che ha collaborato con lui, a cui vanno i sentiti ringraziamenti, ha assunto una veste grafica nuova e, soprattutto, si è dotata di contenuti che la rendono, numero dopo numero, sempre più interessante. Ad ESCURSIONISMO si è aggiunta a marzo 2021 una nuova testata, SENTIERI, il cui obiettivo è quello di dare visibilità a sentieri e cammini in Italia e all'estero. Inoltre, considerata l'importanza che i siti web e le attività di comunicazione legate all'uso dei social media hanno assunto nell'epoca corrente, il gruppo di lavoro appositamente costituito, a cui va un grosso ringraziamento, ha proposto un aggiornamento del vecchio sito della Federazione, oltre che l'uso continuativo della comunicazione sui social media. I lavori previsti dal programma di investimento relativo ai siti web sono in corso di attuazione, per la parte che riguarda l'uniformità dal punto di vista grafico dei siti web utilizzati dai Comitati Regionali.

Naturalmente, qualche ombra pure si è manifestata nel corso del cammino. Mi riferisco alla situazione generatasi in Sicilia, ove alcune difficoltà hanno portato alla triste decisione del Consiglio Federale di congelare le attività del Comitato Regionale, cosa tutt'ora in corso. A fronte di questa incresciosa situazione, che si spera possa essere recuperata nel prossimo futuro, si registra l'adesione di nuove Associazioni in varie parti dell'isola, cosa che fa ben sperare per la normalizzazione della situazione.

La FIE ha finalmente il Comitato Regionale in Calabria! Dopo un necessario periodo di studio e di preparazione, il 19 febbraio del 2022, il Consiglio



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

*Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018*

IL PRESIDENTE

Federale ha statuito l'istituzione ufficiale del Comitato Regionale Calabria, una regione dove un numero consistente di nuove Associazioni affiliate alla Federazione si sta affiancando a quelle di antica militanza. Un territorio che sta dando prova di entusiasmo, di passione e di interessante progettualità, che vede la partecipazione di tanti giovani tesserati. Il Comitato Regionale ha ufficializzato la propria attività nel primo week-end di giugno 2022.

Un dato particolarmente interessante è quello relativo alla crescita della FIE al centro e al sud. I numeri testimoniano che accanto alla tenuta delle regioni del Nord, le due circoscrizioni "Centro" e "Sud e Isole" stanno registrando una crescita importante sia in riferimento al numero complessivo delle Associazioni affiliate e sia per numero di tesserati. Un altro dato interessante è quello relativo all'età media dei tesserati e agli interessi di cui sono portatori: le tematiche ambientali e le opportunità legate allo sviluppo sostenibile sono argomenti che ritornano con elevata frequenza negli statuti delle Associazioni affiliate delle due circoscrizioni in parola, riverberandosi sulle attività escursionistiche che le stesse propongono ai propri tesserati. Ciò diventa sempre più motivo di attrazione sia per le associazioni non ancora iscritte alla FIE e sia per quanti sono alla ricerca di poli dove manifestare il proprio interesse verso i temi di protezione ambientale attraverso la pratica dell'escursionismo, attività open air che favorisce la valorizzazione dei luoghi minori attraverso la loro conoscenza e frequentazione. Tutto ciò caratterizzerà, a parere mio, sempre più l'attività della nostra Federazione, proiettandola verso un ruolo attoriale riconosciuto dai decisori pubblici e dall'impresa privata.

Lascio al Tesoriere federale, Massimo Mandelli, l'incombenza dell'illustrazione dell'andamento dell'attività gestionale relativa all'anno 2022, cosa che farà in maniera puntuale ed estremamente chiara, come è stato anche per gli anni precedenti. Vorrei illustrare unicamente, a chiusura di questa parte della mia relazione morale che assume, considerato il caso, il valore di relazione di fine mandato, i dati relativi alle Associazioni affiliate e al numero dei tesserati. La comparazione sarà fatta tra i dati relativi all'anno 2015, anno della mia elezione a Presidente della FIE e quelli rilevati alla data del 5 aprile 2023.

Alla data del 31 dicembre 2015 le Associazioni affiliate risultavano essere pari a n. 177, mentre il numero dei tesserati risultava pari a 8.550.

In questi otto anni, la crescita riguardante il numero di Associazioni e dei tesserati è stata costante, grazie, mi permetto di dire, al buon lavoro fatto da tutti, dall'Ufficio di Presidenza al Consiglio Federale, dalle Commissioni tecniche e sportive ai Comitati Regionali, dai Delegati regionali ai Presidenti



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018

IL PRESIDENTE

di Associazione e a tutti quanti hanno messo a disposizione il proprio lavoro per diffondere e far conoscere le possibilità offerte dalla FIE.

I risultati che abbiamo conseguito sono lusinghieri... e a volte mi chiedo se si potesse fare di più. La risposta è certamente sì, si poteva fare di più! A parziale discolta posso affermare che non ci siamo posti alcun limite nel nostro impegno di amministratori della Federazione. Anzi! Credo che tutti si siano spesi, ognuno per il proprio ruolo, per dare lustro alla nostra casa comune. A volte penso che la mia personale limitazione nelle competenze possedute possa essere stato l'elemento che ha limitato l'ulteriore crescita della nostra Federazione. A tal riguardo, mi rifaccio al Mastello di Dobeneck, il quale esplicita in maniera incontrovertibile la cosiddetta "Legge del minimo di Liebig", la quale afferma che lo sviluppo di una pianta è condizionato dal livello dell'elemento nutritivo meno disponibile. Sono certo che il futuro sarà più roseo grazie all'innesto di elementi nuovi negli organi sociali della FIE e a loro va fin d'ora il mio augurio più sentito!

Dicevo della crescita numerica... devo dire che i numeri rilevati alla data del 5 aprile 2023 indicano uno stato di salute della nostra Federazione florido, che incomincia a consolidare i frutti del lavoro effettuato in questi anni.

La FIE alla data appena sopra citata conta ben 244 Associazioni affiliate e 13.499 Tesserati!

In questi 8 anni la FIE è cresciuta in maniera soddisfacente: del **37% per quanto riguarda il numero delle Associazioni, del 58% in riguardo al numero dei Tesserati.**

Questa crescita ha consentito, in uno con la buona amministrazione, di avere a disposizione capitali per finanziare in maniera endogena i piani di investimento federali, cosa che ha consentito l'attuazione dei progetti sopra elencati e che garantisce una solida tranquillità per la gestione degli anni a venire.

Un ringraziamento sentito lo devo tributare a tutti i Componenti del Consiglio Federale, a tutti i Presidenti dei Comitati Regionali, ai Delegati territoriali, ai Presidenti delle Associazioni, ai responsabili e ai componenti di tutte le Commissioni tecniche e sportive, ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti, ai componenti del Collegio dei Probiviri e, last but not least, alla grandissima platea dei nostri Tesserati, che con la loro presenza costituiscono la base solida su cui poggia l'esistenza della nostra Federazione!



FEDERAZIONE ITALIANA ESCURSIONISMO

*Ente Morale fondato nel 1946 - Decreto del Presidente della Repubblica 29 novembre 1971 n. 1152
Associazione di Protezione Ambientale - Decreto Ministero dell'Ambiente del Territorio e della Tutela del Mare n. 224
del 23 maggio 2018*

IL PRESIDENTE

Mi avvio alle conclusioni.

Tutti noi sappiamo che qualsiasi sentiero ha un punto di partenza e un punto di arrivo. Tutti noi sappiamo che qualsiasi sentiero presenterà degli incroci dove saremo chiamati a fare una scelta riguardo alla direzione che dovremo decidere di percorrere. Tutti noi sappiamo che percorrere un qualsiasi sentiero comporterà una fatica, che seppure piacevole da sopportare, ci comporterà una dose di stanchezza. Tutti noi sappiamo che qualsiasi sentiero ci darà delle opportunità di gioia e di benessere psico-fisico.

Tutto quanto sopra detto l'ho trovato nel corso del mio cammino nella carica di Presidente della FIE. Ho cercato, con il prezioso supporto degli amici che hanno fatto parte dell'Ufficio di presidenza, di compiere le scelte giuste nell'interesse della nostra Federazione, prendendo la strada giusta agli incroci, non tenendo in conto, a volte, l'opinione personale che avrebbe voluto imboccare altra strada, reagire in altro modo;

ho trovato, in questi anni, anche la fatica, non necessariamente fisica e quella, credetemi, non la si sente quando si è investiti dell'altissimo onore di essere responsabile di una Federazione importante come la FIE. La fatica a cui mi riferisco è piuttosto legata alla difficoltà relazionale che a volte, e per fortuna pochissime, si è palesata;

ho trovato tanta gioia nel conoscere le diverse realtà territoriali della nostra Federazione, soprattutto le tantissime persone con le quali si sono consolidate anche incredibili amicizie, affetto e rispetto.

Ecco! In tutto quanto appena detto credo ci sia il resoconto fedele, autentico, reale della mia esperienza alla presidenza della FIE.

Auguro al nuovo Presidente che da qui a poco sarà eletto dall'Assemblea, alle persone che comporranno la Giunta della FIE, al Consiglio Federale e a tutti gli organi della nostra Federazione di vivere a piene mani la grande opportunità che è data dall'essere parte attiva della vita della nostra Federazione: essa potrà essere grande se grande sarà la nostra passione, il nostro affetto e il nostro impegno.

Grazie e buon cammino a Tutti!

IL PRESIDENTE FIE

Domenico Pandolfo